

中興大學薛富盛 引領百年學府朝頂尖綜合大學邁進

我從 2015 年 8 月開始接掌校長一職，即提出「以人為本、學術為要、創造價值、造福人類」16 字治校理念，自我期許帶領中興大學朝國際級頂尖研究型綜合大學邁進。所謂十年樹木、百年樹人，中興大學於 1919 年創立，前身為「臺灣總督府農林專門學校」，是一間以農業起家的學校，深耕一世紀，迄今已成為全台歷史最悠久的百年學府，校友遍布海內外各界。

作為綜合型大學，我認為應具有「擁有多元資源與完整科系」、「學校歷史悠久」、「創造價值」等三大指標。跨領域學習可謂當前高教趨勢，因此大學需具備人文、理工等不同領域科系，才能具備跨領域優勢、幫助學生培養「見樹又見林」的學習視野。而一所歷史悠久的學府更具有龐大校友作為學生的人脈後盾，成為畢業生踏出校門後的求職利基。

科系多元 農林領域研究能量超越國際水準

身為以農業立校的中興大學除科系多元，在農業、獸醫領域是全國第一把交椅，尤其農林領域的研究能量更超越國際水準；像是中央研究院的農生領域院士中，就多達七位院士來自中興，比率居全國大學之冠。而獸醫學院有多達 53 位教授，學習領域從小動物涵蓋至大動物，面向之廣與資源之豐亦在世界名列前茅。

此外，中興大學還首開高教先例，與美國堪薩斯州立大學、愛荷華州立大學簽訂獸醫學士跨國雙聯學位，不僅成為亞洲區唯一與兩大獸醫名校簽訂雙聯學位的學府，更可縮短台灣學生前往美國取得學士後獸醫學位的時間，為跨國獸醫人才養成帶來更多優勢。

以創造價值來說，我始終認為大學不單只是投入先驅研究，更是推動產業創新的原動力，因此如何透過產學合作等方式來創造產業價值、挹注創新能量也是重要指標。就像中興目前正在爭取成立醫學院，在我看來，要養成一位優秀的醫師最好要在綜合型學府，才能在培養專業能力之外還具備人文素養等特質，不只要成為「良醫」、更要具備悲天憫人的「仁醫」情懷。

一直以來，我認為大學應努力朝國際化發展，當中不可或缺的就是外語力養成。因此中興也設立 TOEIC 測驗需達到 670 分等英檢門檻，並設立數位口語訓練教室、同步翻譯教室，提供「英語諮詢室」、「外語工房」、「英檢工作坊」等資源，並舉辦多樣化的國際文化活動。像是由語言中心經營 YouTube「FLAC 語宙人」頻道，拍攝以國際文化為主軸的影片，並舉辦「世界文化饗宴」活動，邀請國際學生擔任遊戲關主，透過豐富有趣的內容來增加學生學習第二外語的興趣。

我在擔任工學院院長期間，就已經於 2009 年率先推動「第三學期」架構，邀請美國名校教授利用暑假來中興開課，這也成為後來全英語課程的雛型。中興除在全球各地有 356 所國際姐妹校，校內更有兩百多門課程是採英語授課，學生在入學之初會先進行英語能力分級，分為 A、B、C、D 四級，藉此讓老師量身設計教材、因材施教，提高學習效果。不只如此，中興還推動跨國界的「跨洲學程」，讓不同國籍學生齊聚一堂、前往不同國家上課，讓學習宛如「地球村」般，看見更寬廣的學習風景。另外，校方也補助研究生前往海外參加國際會議、讓博士畢業生有機會到國際姐妹校做研究，從中培養國際移動力。

培養資訊力 為迎接 AI 時代做好準備

隨著科技發展日新月異，未來將是一個結合人工智慧、互聯網等新興科技的時代，因此大學生也必須具備相關能力才能與時俱進。為此，中興除積極推動智慧科技，更重視資訊力養成，特別將「程式語言課」列為大一新生必修課，希望讓各科系學生都能具備良好基礎。此外，中興也與台中榮總、秀傳醫療集團、弘光科大、中臺科大等多間機構與學校，於去（2020）年 12 月簽署成立「AI 精準健康醫療聯盟」，攜手推動台灣下一個世界級智慧醫療產業，培養高階 AI 研究人才，發揮團結力量大之成效。

不僅如此，中興還將結合台灣智慧電動車及綠能科技協會等單位成立「中部智慧運輸發展中心」，並將規劃「智慧運輸在職碩士學位學程」，整合跨域科技、大數據分析、無人載具、人工智慧等多元面向，培育台灣智慧運輸人才，為迎接 AI 時代的到來做好準備。

我常跟年輕學子談到，大學生涯可說是人一生中最精華的時光，對即將進入大學的中學生而言，除善用大學時光努力吸取專業知識、增進外語能力、積累人文素養外，大學更是培養同儕合作能力、擴展人際關係的最佳場域，藉由充實不留白的大學生涯，不僅能讓我們的未來更多采多姿，相信亦是日後最懷念的一段美好歲月。（口述／薛富盛；文、攝影／羅思雅）

About 薛富盛

現職：中興大學校長

經歷：中興大學工學院院長、財團法人大學入學考試中心基金會董事長、中部科學園區產學訓協會理事長、財團法人工業技術研究院第 14 屆董事、漢翔航空工業股份有限公司董事、台灣鍍膜科技協會榮譽理事長

學歷：康乃爾大學材料科學與工程學碩士及博士

專長領域：電子顯微鏡、奈米技術、顯示器材料、薄膜技術、燃料電池等

[English Career](#)